SCZ Gobierno Autónomo Departamental Santa Cruz

CIAT

Centro de Investigación Agrícola Tropical







INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS

FINAL -2025

INTRODUCCIÓN

El artículo 232 de la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia (CPE), establece que la Administración Pública se rige por los principios de legitimidad, legalidad, imparcialidad, publicidad, compromiso e interés social, ética, transparencia, igualdad, competencia, eficiencia, calidad, calidez, honestidad, responsabilidad y resultados. A su vez, el articulo 241 y 242 de la citada norma fundamental, dispone que toda servidora pública o servidor público tiene la obligación de informar de las políticas, planes y programas incorporados en su POA Institucional a la sociedad civil organizada, constituida en Organizaciones Sociales, que conforman el Control Social y que tienen el derecho de ser parte de la planificación, seguimiento y cumplimento de lo previsto por las Entidades Públicas, conforme al ámbito competencial que corresponda. Asimismo, se constituyen también en base legal de la Rendición Pública de Cuentas, las disposiciones previstas en la Ley Nº 341 de Participación y Control Social, específicamente en título IV señala sobre el "acceso a la Información, Rendición Publica de Cuentas, dialogó y propuestas" y la Ley Nº 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, el artículo 10, numeral 5) " planificar, coordinar, organizar y apoyar a la Máxima Autoridad en el proceso de rendición pública de cuentas y velar por la emisión de estados financieros, informes de gestión, memoria anual y otros"; así como también, la Política Nacional de Lucha Contra la Corrupción aprobada mediante Decreto Supremo Nº 0214. En ese entendido y dentro del plazo previsto por la Ley, el Centro de Investigación Agrícola Tropical – CIAT, pone a disposición de todos los representantes del control social y sociedad civil en general el "Informe de la Rendición Pública de Cuentas Final 2024", la misma que será presentada en Audiencia Virtual, el día viernes 28 de febrero de 2025, a partir de horas 10:00 transmitida en directo a través del zoom, en el marco de la transparencia y acceso a la información que establece la Ley.

CONTENIDO

1. MARCO LEGAL DE FUNCIONAMIENTO DEL CIAT 4
2. MARCO INSTITUCIONAL DEL CIAT....5
2.1. Plan Estratégico Institucional 2021-2025 5
2.2 Enfoque Político Institucional 6
2.3 Estrategias Institucionales 6
2.4 Plan Anual Operativo – POA 2025 7
3 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL 18
4. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL....19
4.1 Ejecución de Recursos por Rubro 19
4.2 Ejecución de Gastos por Categoría Programática....20
4.3 Proyectos de Inversión Pública Gestión 2025....21
4.4 Servicios del Centro de Investigación Agrícola Tropical - CIAT Gestión 2025....25
5. CAPACITACIONES DEL PERSONAL 26
6. CONTRATACIONES REALIZADAS DURANTE LA GESTIÓN 2025....27
7. ACTIVIDADES EJECUTADAS POR EL AREA LEGAL 27
8. AUDITORÍAS PROGRAMADAS Y EJECUTADAS....28
9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES....30

INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025 DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN AGRÍCOLA TROPICAL - CIAT

1. MARCO LEGAL DE FUNCIONAMIENTO DEL CIAT

El Centro de Investigación Agrícola Tropical - CIAT, es una entidad descentralizada del Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz, tiene como misión ejecutar la política de Investigar, transferir tecnologías adaptadas regionalmente, ofrecer material genético y servicios para el sector agropecuario que permita mejorar su productividad de manera sostenible frente al cambio climático, contribuyendo a la seguridad alimentaria y al desarrollo productivo en el marco de las políticas departamentales.

El CIAT Fue creado mediante Decreto Supremo 12251 el 14 de febrero de 1975 con tuición del Ministerio de Agricultura, iniciando sus labres de Investigación en mayo de 1976. El año 1995 se fusiona CIAT con UPRA-CORDECRUZ.

Actualmente es una entidad descentralizada del GAD-SCZ, con autonomía de gestión técnica, financiera, legal, administrativa y con patrimonio propio; naturaleza legal que fue ratificada mediante la Ley Departamental N° 54 (Artículo 15, Inciso I) aprobada en diciembre/2012. En 50 años de trabajo ininterrumpido de investigación y transferencia de tecnología al servicio del sector agropecuario, convirtiéndose en referente a nivel Departamental, Nacional e Internacional.

Su finalidad es "Ejecutar la política departamental referida a la investigación agropecuaria y transferencia de tecnología sostenible en el marco del Plan Departamental de Desarrollo Productivo" (Artículo 16).

El CIAT, se encuentra bajo tuición del Ejecutivo Departamental a través de la Secretaría Departamental de Desarrollo Económico. Actualmente el CIAT tiene competencia en realizar investigación, en todo el territorio del Departamento de Santa Cruz.

El "CIAT" desarrolla sus actividades básicamente dentro de las siguientes áreas generales de acción: a) Agropecuaria; b) Agroindustrial; c) Agroeconómica; d) Biotecnológica; y e) Productiva (Ley Departamental N° 54. Artículo 18).

Las funciones principales enmarcadas en las áreas de acción del "CIAT" son:

1) Realizar estudios y actividades de investigación.

2) Desarrollar tecnología para mejorar la productividad en el Departamento.

3) Promover y apoyar con conocimientos técnicos, científicos y económicos al sector productivo, agropecuario como también para la conservación, aprovechamiento y desarrollo del patrimonio natural departamental.

4) Difundir los estudios de investigación y sus resultados, promoviendo su implementación.

5) Transferir tecnología a SEDACRUZ y a otras Instituciones Públicas y privadas.

6) Implementar actividades productivas con fines de investigación.

7) La prestación y venta de bienes y servicios relacionados a sus atribuciones.

8) Coadyuvar en la conservación y explotación racional de los recursos naturales renovables del Departamento.

9) Otras atribuciones previstas por norma departamental. (Ley Departamental N° 54. Artículo 19).

Sucesivas normas de organización del ejecutivo departamental confirman la tuición del GAD -CIAT, la norma más reciente y en vigencia es la Ley Autonómica Departamental N° 284 de Organización del Órgano Ejecutivo Departamental, de 16 de diciembre de 2022, en su Artículo 43 relativo a las Entidades Descentralizadas, ratifica al CIAT, como una entidad descentralizada del Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz, así también regula la estructura y organización de instituciones bajo su tuición.

2. MARCO INSTITUCIONAL DEL CIAT

MISIÓN

Investigar, transferir tecnologías adaptadas regionalmente y ofertar material genético y servicios para que los productores agropecuarios mejoren su productividad de manera sostenible frente al cambio climático, contribuyendo a la seguridad alimentaria y al desarrollo productivo en el marco de las políticas departamentales

VISIÓN

Somos referentes en la investigación, transferencia de tecnologías adaptadas regionalmente, desarrollo de material genético y servicios agropecuarios de calidad; contamos con un equipo de profesionales expertos y comprometidos, con un desempeño institucional excelente, transparente y con sostenibilidad financiera; generando impactos en el sector agropecuario

2.1. Plan Estratégico Institucional 2021-2025

Aprobado mediante Decreto Departamental N° 429 de fecha 30 de Agosto de 2023, cuyos objetivos estratégicos Institucionales están enfocados a la gestión institucional administrativa y al producto sustantivo de la entidad correspondiente al Sector Productivo, que contribuyen a la ejecución del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) 2021-2025, concordante con el Plan de Desarrollo Territorial Integral del Departamento de Santa Cruz – PTDI, en los ejes estratégicos, metas y resultados de la estructura programática de la planificación nacional quinquenal.

2.2 Enfoque Político Institucional

El Centro de Investigación Agrícola Tropical – CIAT, es una entidad con personalidad jurídica de derecho público y autonomía técnica, administrativa, económica y financiera bajo tuición del Gobierno Departamental de Santa Cruz, ratificada por Ley Departamental N° 54, con la finalidad de ejecutar la política departamental referida a la Investigación Agropecuaria y Transferencia de Tecnología Sostenible en el marco de las políticas departamentales de desarrollo productivo,

En este sentido, el enfoque político, se puede resumir tanto en la misión como en la visión de la institución, así como en sus principios y valores que se desarrollan a continuación y cuya elaboración respondió a un proceso participativo al interior de la institución y con los aportes de entrevistas a actores del sector.

2.3 Estrategias Institucionales

Las estrategias institucionales están plasmadas en el Plan Estratégico Institucional (PEI 2021-2025) el cual está alineado al Plan General Desarrollo Económico y Social (PGDES) , al Plan Territorial Departamental Integral (PTDI) en las líneas establecidas para fortalecer la seguridad alimentaria del país y lograr una gestión pública con eficiencia al servicio de los distintos sectores agro productivos, que requieren fortalecer su producción considerando las consecuencias marcadas por el cambio climático y la sobre explotación de tierras con la utilización de fertilizantes químicos que dañan la micro biota del suelo.

Cuadro N°1 Estrategias Institucionales

Resultados del PDES 2021 - 2025	Objetivos estratégicos institucionales	Estrategias Institucionales
3.1.1 Se ha consolidado la seguridad alimentaria con soberanía en productos alimenticios estratégicos que sustituyan importaciones.	1. Fortalecer e Implementar los Procesos de Investigación, Producción, Servicios y Transferencia de Tecnología.	1.1. Mejorar las condiciones y ambientes de trabajo para la investigación, producción y servicios y transferencias de tecnología.
		1.2. Desarrollar la investigación para la obtención de nuevas tecnologías agropecuarias.
		1.3. Promover las publicaciones institucionales, la difusión de tecnologías, la realización de eventos tecnológicos y la capacitación presencial y virtual.
		1.4. Mejorar e incrementar los productos y servicios para la generación de recursos propios.
7.1.6.1 Establecer mecanismos de control para una Gestión Pública eficiente, idónea y eficaz.	2. Mejorar la Planificación y Gestión de los Sistemas Administrativos.	2.1. Desarrollar e implantar procedimientos administrativos a los nuevos procesos de investigación, transferencia, producción y servicios.
7.1.6.1 Establecer mecanismos de control para una Gestión Pública eficiente, idónea y eficaz.	3. Consolidar la Sostenibilidad Financiera de la Institución.	3.1. Gestionar nuevas fuentes de financiamiento para el CIAT.

Fuente: PEI

2.4 Plan Anual Operativo – POA 2025

El Plan Operativo Anual se constituye en un instrumento de gestión institucional que determina las acciones de corto plazo y las acciones específicas. Estas acciones estuvieron necesariamente articuladas a las acciones de mediano plazo, con indicadores, ponderaciones y las unidades responsables, habiéndose definido acciones a corto plazo para la gestión 2025 y los resultados alcanzados, así como la ejecución física y financiera, según lo siguiente:

Cuadro N°2 Acción de Corto Plazo y Resultados alcanzados Estrategias Institucionales

ACCION DE CORTO PLAZO	CATEGORÍA PROGRAMÁTICA	CONSOLIDADO DEL AÑO	% PROG. FISICA	%EJEC. FISICA
Cumplir al 100% la programación de operaciones de la Dirección y sus unidades dependientes, durante la gestión 2025.	120 0 001	Revisión y Aprobación del Estado de Situación Mensual de Proyectos de Inversión c/sus respectivos informes mensuales formato POA y registrados en el SISIN WEB con sus ejecuciones presupuestarias y remitidos al VIPFE. Manual de Cierre de Proyectos de Inv. Pública, actualizado 9 Proyectos de Inversión. Cerrados en el SISIN WEB. "Se ha revisado y consolidado la 4ta evaluación la 1ra, 2da y 3ra Evaluación Trimestral a la Ejecución del POA 2025 Institucional. POA 2026 compatibilizado al Anteproyecto de Presupuesto Gestión 2026 consolidado y presentado a las instancias correspondientes. En base al análisis y diagnóstico de la actual estructura orgánica, se elaboró una nueva estructura organizacional aprobada mediante Resolución de Directorio N° 17/2025 de fecha 24 de julio de 2025, misma que entrará en vigencia a partir del primer día hábil del mes de enero 2026. Auditoria de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros al 31/12/2024 Primer seguimiento al Informe N° UAI-CONF-01/2024-A, "Informe Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros al 31/12/2023" (Registros) Primer seguimiento al Informe N° UAI-CONF-01/2024-B, "Informe Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros al 31/12/2023". Se ha verificado el cumplimiento de los procedimientos p/el Cumplimiento Oportuno de las Declaraciones Juradas de Bienes y Rentas gestión 2024 y su oportunidad en la presentación del mismo al CIAT Primer seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones aceptadas en el Informe N° UAI-RELEV N° 02/2024, "Relevamiento de Información Específica sobre la elaboración e implementación del Plan Institucional de Seguridad a la Información (PISI) del CIAT". (Presentado 08/08/25) "Primer seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones aceptadas en el Informe N° UAI-RELEV N° 03/2024	100	100

		Seguimiento realizado a 4 procesos de acciones constitucionales Auditoría de Cumplimiento sobre la implementación del Manual de Procesos y Procedimientos para la Elaboración de Planillas Salariales, Pago de Sueldos y Honorarios al Personal Permanente, Eventual y Consultores Individuales de Línea. Relevamiento de información, sobre sanidad producción y manejo y disposición del Hato Ganadero Bovino, Ovino y Equino del CIAT en la gestión 2021 INFORME UAI-RELV N 03/2025. 9 Convenios de Cooperación Interinstitucional en el marco de las atribuciones de CIAT. 80 Informes Legales sobre temas de análisis jurídico. 73 Resoluciones Administrativas 24 Resoluciones de Directorio 4 Actas de Directorio Ordinarias 5 Actas de Directorio Extraordinaria 107 Contratos de Personal, 50 Contratos 1er ampliatorio, 45 Contratos 2do ampliatorio 8 Contratos de Adquisición de Servicios 1 Contratos de Consultoría por Producto y 2 modificatorios		
		FERIAS "Día Nacional del Trigo", en el municipio de Okinawa I (25/07/25) Participación exitosa de la Exposoya Norte 2025 Participación exitosa de la EXPOCRUZ 2025 "Se ha realizado supervisión in situ a las diferentes operaciones ejecutadas por las diferentes áreas dependientes en la EEAS, EEACL y diferentes CRI y laboratorios de Rizhobiología y Lab Suelos Agua y Plantas, además del acompañamiento a los diferentes proyectos de inversión. "Tercera validación agronómica de algodón G.M. en Cañada Larga "Participación en la Feria AGRO VIDAS "Participación en el I Encuentro del #MIPA en Ucayali, Perú: • Compartir e intercambiar conceptos, experiencias y sinergias sobre el enfoque regenerativo entre gobiernos amazónicos miembros del GCF Task Force y aliados en el marco de la Nueva Economía Forestal. • Contribuir a la mejora de las políticas públicas jurisdiccionales. • Identificación de oportunidades de financiamiento de agricultura y ganadería regenerativa. • Construir agendas de trabajo conjuntas y fortalecer alianzas y redes de colaboración en la red del GCF Task Force. "Se realizó la 5ta reunión conjunta del proyecto PROASIS "Se realizó la firma de convenio entre el CIAT, el Instituto Boliviano de Soya y la Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología de la UAGRM. "Participamos en el Foro de Seguridad Alimentaria y Cambio Climático, organizado por la DICIT UAGRM Firma de convenio AGACABEZAS Asistencia a productores en zonas afectadas por riadas en Samaipata "Conservatorio Día Mundial del Suelo.		

		CONVENIOS **- Centro de Investigación Agrícola Tropical CIAT y la Universidad Evangélica Boliviana:** establecer mecanismos de cooperación interinstitucional entre EL CIAT y LA UEB para el desarrollo de actividades conjuntas de investigación aplicada formación académica, capacitación, extensión, innovación tecnológica y transferencia de conocimientos, en áreas de interés común vinculadas al sector agropecuario, ambiental y de desarrollo sostenible. (vigencia de 5años) **- Centro de Investigación Agrícola Tropical CIAT y la ASOCIACION DE GANADEROS DE GANADEROS DE CABEZAS ¨AGACABEZAS:** Este convenio tiene como objetivo principal la cooperación mutua para el beneficio del desarrollo agropecuario y la seguridad alimentaria en el Municipio de Cabezas de la Provincia Cordillera. (vigencia de 3 años) **- Centro de Investigación Agrícola Tropical CIAT y la Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología – Carrera Ingeniería de Alimentos UAGRM:** Desarrollar actividades conjuntas de investigación, formación académica, desarrollo tecnológico y transferencia de conocimientos en áreas de interés común. (vigencia de 5 años) **- Centro de Investigación Agrícola Tropical CIAT y el Instituto Tecnológico "Erwin Reck Stemmer" :** Promover y facilitar el desarrollo de las modalidades de graduación: Proyecto de Grado, Trabajo Dirigido y Pasantías, Diseñar y ejecutar programas de investigación, extensión y acción participativa con la intervención de docentes y estudiantes; desarrollar programas de formación y talleres de capacitación conjunta que fortalezcan las capacidades institucionales de ambas partes. (vigencia de 3 años) - **ASOCIACIÓN NACIONAL DE PRODUCTORES DE MAÍZ Y SORGO, FREJOL Y CULTIVOS ALTERNATIVOS (PROMASOR y CA) Y EL CENTRO DE INVESTIGACION AGRICOLA TROPICAL (CIAT):** Promoción y desarrollo de investigaciones y acciones conjuntas que fortalezcan las capacidades de los productores, fomenten prácticas agrícolas sostenibles y contribuyan a la mejora de la productividad y mejor rendimiento de los cultivos, contribuyendo así a la seguridad alimentaria en el departamento. (Vigencia de 3 años).		
Desarrollar 2 nuevas variedades de especies vegetales para el cultivo c/oportunidad en el Dpto. de Santa cruz durante la gestión 2025	120 0 002	Seguimiento y control a 2 proyectos de inversión (arroz y trigo) en sus actividades de establecimiento de líneas y variedades, establecimiento de ensayos para manejo agronómico y multiplicación de semillas genética). TOTAL 56 INFORMES REVISADOS Y APROBADOS: 24 informes mensuales, 24 informes de estado de situación mensual, 8 informes trimestrales de evaluación a la ejecución del POA	100	90

Ejecutar 1500 análisis de suelo, agua y planta en el CIAT, con oportunidad en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025		"Se ha supervisado y monitoreado las actividades desarrolladas por el Laboratorio, quién ha reportado: Suelo = 837 Agua = 12 Plantas y Fertilizantes = 64 Bromatológico= 15 Se ha acompañado en el proceso de seguimiento para la conservación de la acreditación de la Norma ISO 9001:2015 Se ha supervisado y controlado la ejecución de 2 proyectos de inversión relacionado toma de muestras para la regeneración de suelos y diagnóstico vegetal TOTAL 56 INFORMES REVISADOS Y APROBADOS: 24 informes mensuales, 24 informes de estado de situación mensual, 8 informes trimestrales de evaluación a la ejecución del POA		
Incrementar de 303 a 391 el número de animales con fines de investigación del CIAT con oportunidad en el Dpto. de Santa cruz durante la gestión 2025		Seguimiento y control al proyecto 165 y actividad 15 relacionados al mejoramiento y conservación de ganado bovino y ovino. TOTAL 10 INFORMES REVISADOS Y APROBADOS: 12 informes mensuales, 12 informes de estado de situación mensual, 4 informes trimestrales de evaluación a la ejecución del POA del proyecto 4 informes trimestrales de la actividad ganadería		
Cumplir al 100% la supervisión, control y evaluación de las actividades ganadera, servicio de laboratorio (agua, suelos y plantas) y proyectos de investigación agropecuaria (arroz, trigo y ganadería), de regeneración de suelos y diagnóstico vegetal (LADIPLANTAS), en sus respectivas zonas de influencia, c/oportunidad, durante la gestión 2025		"Se ha realizado la supervisión, seguimiento y control in situ y reuniones de coordinación de forma periódica. Se han revisado y aprobado: informes de la Dirección, actividad, servicio de laboratorio y 5 proyectos de inversión (8 informes del 1er. trim/25 y 15 informes mensuales de los proyectos); así como documentos de solicitud, rendición y reposición de caja chica, fondo en avance, solicitudes de bienes y otros Reuniones de Consejo Técnico y de Directorio, asistidas conforme a convocatoria "Realizado el XXIV Congreso Latinoamericano de la Ciencia del Suelo del 24 al 27 de junio en la Universidad Evangélica de Bolivia que reunió a más de 500 participantes de 13 países; en el marco del Congreso Suelo se llevó a cabo un día de Campo en la EEAS con la participación de más de 200 personas entre expertos, expositores y estudiantes" * Se ha participado en el Día Nacional del Trigo en Okinawa-1.; Se ha participado en Expo Soya del Norte en San Pedro; Se ha participado en la Expocruz 2025 (Sept) * Seguimiento a las parcelas establecidas p/participar en Agro Vidas que se llevará a cabo en octubre. * Eventos de capacitación desarrollados p/los diferentes proyectos (arroz, trigo, ganadería, suelos, manejo integrado de cultivos).		

Cumplir al 100% con la supervisión, control y evaluación de los Centros Regionales de Investigación (CRI) en el desarrollo de la transferencia de tecnología agropecuaria y las diferentes técnicas o tecnologías de cultivo utilizadas para tal fin, durante la gestión 2025	120 0 003	12 Informes Mensuales y 12 Estado de Situación del Proyecto 166 "Implem. del sistema de Transferencia de Tecno. Basados en los CRI en el Dpto. de Santa Cruz. "Se ha realizado la supervisión, seguimiento y control in situ a las actividades desarrolladas p/ los CRI Se han revisado y aprobado 6 informes . Eval. Trim. Ejec. POA 2025 de la Dirección y del Proy. Se ha asistido a reuniones de Consejo Técnico y de Directorio conforme a convocatoria Se ha elaborado un Informe de Rendición de Cuenta Inicial Gestión 2025 de la Dirección y Proyecto dependiente" Se han revisado y aprobado otras gestiones administrativas como: Reposiciones y descargos de cajas chicas, solicitudes de procesos de contrataciones y compras, registro fitosanitario en el SENASAG, entre otros, correspondientes a la Dirección y al Proyecto. Se ha realizado las últimas actividades del proyecto de transferencia, para el 2026 realizar el cierre correspondiente.	100	83
Ejecutar al 100% las acciones programadas para la administración eficiente de los recursos financieros y no financieros (humanos, bienes, soporte técnico tecnológico y sistematizado).	120 0 004	1. Se han emitido los EEFF/2024. 2. Se han emitido 34 conciliaciones bancarias. 3. Se ha realizado 22 arqueos de caja. 4. Se ha realizado 12 informes mensual de la ejecución presupuestaria emitidos de (enero a diciembre) 5. Se ha emitido 12 Informe de las Cuentas por Cobrar y Cuentas por Pagar generado y revisado. De (enero a diciembre) 6. Se ha contratado al personal eventual, conforme a requerimiento 7. Se ha consolidado y aprobado el Manual de Puestos 2025 (24 POAIS). 8. Se ha elaborado 12 planillas de sueldos mensual de (enero a diciembre) 9. Se ha realizado la afiliación y baja al personal eventual, según requerimiento. 10. Se ha elaborado y aprobado el Manual para la Declaración Oportuna de Declaraciones Juradas recepcionadas y archivadas. 11. Se ha elaborado el PAC. 12. Se ha atendido el 100% de los procesos de contratación, atendidos conforme a requerimiento y normativa vigente. 13. Se ha entregado el 100% de activos a los custodios. 14. Se ha atendido el 100% del soporte técnico. 15. Se ha atendido el 100% del soporte tecnológico. Declaraciones Juradas recibidas y archivadas Recepción y archivo del POAI. 16. Se realizó el control de uso de activos fijos	100	98

Ejecutar al 100% los requisitos para preservar la acreditación de la Norma ISO 9001:2015 a través de la mejora continua		17. Se actualizo el "Manual de Calidad Laboratorio LADIPLANTAS según formato de la Norma ISO IEC17025:2017. Aprobados bajo la resolución de Directorio N° 025/2024 de fecha 26 de noviembre del 2024. 18. Se actualizó los Procedimientos del Laboratorio LADIPLANTAS según formato de la Norma ISO IEC17025:2017 (09 documentos), aprobados bajo la Resolución de Directorio N°017/2024, en fecha 13 de agosto del 2024. De acuerdo a oficio SENASAG/NAL/UNLB/LBSCZ/00004/2025 19. Se realizó la programación de la auditoría interna del Sistema de Gestión de la Calidad a los diferentes procesos: Laboratorio de LADIPLANTAS; Laboratorio de Rhizobiología; Laboratorio de Suelo, Agua y Planta; Recursos Humanos; Compras; Activo Fijo; Ventas de Productos y Servicios; Sistema Informáticos; Asesoría Legal; Alta Dirección; Dirección de Producción y Servicio; Dirección de Investigación; Dirección de Administración y Finanzas. Para ello se hizo la entrega a las áreas ya mencionadas el Plan de Auditoría Interna (F-ADM-SGC-03 PLAN DE AUDITORIA) 20. Se elaboró un Informe de Auditoría interna, por el Área de Gestión de Calidad con Código: F-ADM-SGC-05 INFORME DE AUDITORIA INTERNA. Se realizó la Auditoria interna por el Área de Dirección Ejecutiva al área de SGC, el cual se tiene el Plan de Auditoria (F-ADM-SGC-03 PLAN DE AUDITORIA INTERNA) y el Informe de Auditoría (F-ADM-SGC-05 INFORME DE AUDITORIA INTERNA) Se entregó al UNALAB del SENASAG 2 Dosier del área de virología y 2 Dosier del Laboratorio de LADIPLANTAS para la renovación del registro de funcionamiento del laboratorio. 21. Se actualizaron y se aprobaron bajo Resolución Administrativa N° 070/2025, en fecha 09 de diciembre del 2025, los documentos (manual de calidad, procedimientos, Instructivos, formularios y manuales de uso de equipos) perteneciente a: Laboratorio de Rhizobiología, Laboratorio de LADIPLANTAS, Laboratorio de Agua y Planta, Área de Gestión de Calidad y del Área de Ventas. 22. Se realizó una Auditoría Externa de Seguimiento 1, por el ente certificado IBNORCA al Sistema de Gestión de Calidad (SGC) del CIAT, para la preservación de la certificación de la Norma ISO 9001:2025".		
Producir 501TN de semillas de diferentes categorías con oportunidad en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025.	120 0 006	Se ha supervisado y controlado la actividad 16 con la cosecha de soya aproximada de 39,34TN prevista para abril según el ciclo de producción y con el proyecto 170TN de arroz y 2,5TN de maíz también para abril	100	89
Producir 25.000 dosis de inoculantes en el CIAT con oportunidad en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025.		Se ha supervisado y controlado el Laboratorio de Rhizobiología en la producción de: 19.352 inoculantes y coadyuvantes, que equivalen a 70.432 dosis. Se han realizado 178 análisis de laboratorio.		

Cumplir al 100% la supervisión, control y evaluación a la Planta de Producción de Semillas, a un proyecto y al Laboratorio de Rhizobiología, en las zonas de influencia según corresponda, con oportunidad, durante la gestión 2025		"Supervisión, seguimiento y control in situ Revisión y aprobación de informes de 2 actividades y 1 proyecto Asistencia a reuniones de Consejo Técnico y de Directorio Atención a solicitudes de informes internos y externos conforme a requerimiento		
Producir 2000 Plantines en las estaciones experimentales y CRI, durante la gestión 2025.	120 0 008	Se produjeron, conservaron y mantuvieron 1000 Plantines de Plátano Bellaco, 500 de Achachairú. Se realizó el pintado de la fachada, extensión de redes de agua potable, pintados de postes, Refacción de 2 dormitorios, 2 baños y 1 cocina. Limpieza y señalización área de ingreso a la EEAS, Se han instalado 12 cámaras de seguridad con 2 grabadores en la EEAS Se ha comprado 1 compresor p/taller de la EEAS Se ha comprado 1 cocina de 2 hornallas p/el comedor	100	96
Ejecutar al 100% las acciones programadas para contribuir al buen funcionamiento de las estaciones experimentales y centros regionales de investigación, durante la gestión 2025				
Producir 25.000 dosis de inoculantes y protectores de semilla con oportunidad en el Departamento de Santa Cruz durante la gestión 2025	120 0 011	Se elaboraron 19.352 inoculantes y coadyuvantes, que equivalen a 70.432 dosis.	100	83
Realizar al 100% de servicio de análisis de laboratorio, en el CIAT, con oportunidad en el departamento de Santa Cruz, en la gestión 2025.		Se han realizado 178 análisis de laboratorio.		
Analizar 900 muestras fisicoquímicos (suelos, agua y plantas) para evaluar la calidad y las propiedades de estos elementos y determinar sobre la fertilidad del suelo, la presencia de contaminantes, la calidad del agua y la salud de las plantas.	120 0 012	Análisis de muestras de suelo, agua, plantas y fertilizantes. Suelo = 837 Agua = 12 Plantas y Fertilizantes = 64 Bromatológico= 15	100	86
Ejecutar al 100% los pagos de gastos operativos y/o generales requeridos por áreas y unidades del CIAT para contribuir a su normal funcionamiento, con oportunidad en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025	120 0 013	Gestiones realizadas para el pago de gastos operativos y/o generales conforme a requerimiento (servicios básicos, seguros, comisiones bancarias, refrigerio al personal y otros)	100	98
Ejecutar al 100% las actividades que contribuyan al mantenimiento del ganado bovino y ovino en las Estaciones Experimentales Agrícolas de Saavedra y Cañada Larga, con oportunidad, durante la gestión 2025.	120 0 015	Producción de leche y entrega a la Pil : Lts. 21856 Venta de bovinos de descarte hembras y machos: 120 Venta de Bovinos reproductores hembras y machos: 15 Venta de ovinos de descarte hembras y machos: 57 Venta de ovinos reproductores hembras y machos: 12 Venta pajuelas de semen criollo : 0	100	97

Ejecutar al 100% la programación para la producción de grano comercial (sorgo y soya) y caña de azúcar en la EEAS, EEACL y San Pedro, durante la gestión 2025	120 0 016	Producción caña de azúcar un volumen 2046,14 toneladas para agroindustria. Arroz semilla básica 131,4 toneladas. Trigo como grano comercial 17,7 toneladas. Trigo semilla básica 2 y registrada 13,6 toneladas producción con cooperación. Producción de semilla de maíz Chiriguano-36 un volumen de 0,56 toneladas en Saavedra EEAS.	100	92
Ejecutar al 100% las acciones programadas para el buen funcionamiento de la Estación Experimental Agrícola de Cañada Larga, con oportunidad, durante la gestión 2025	120 0 017	Trigo como grano comercial 25,5 toneladas producción con cooperación en Cañada Larga. Soya grano comercial un volumen de 43,37 toneladas producción con cooperante en Cañada Larga. Sorgo granifero como grano comercial un volumen 9,5 toneladas en Cañada Larga.	100	90
Ejecutar al 100% las acciones programadas para el buen funcionamiento de la Estación Experimental Agrícola de Cañada Larga, con oportunidad, durante la gestión 2026				
Ejecutar al 100 % las acciones para fortalecer las diferentes áreas y unidades del CIAT, con recursos humanos, servicios y bienes (de consumo, activos fijos e intangibles), para el desarrollo eficiente de sus funciones	120 0 018	Se realizaron los procesos de la Unidad de Contabilidad, Presupuesto y Tesorería, procesos de Almacén y Equipos, de procesos de la Unidad de Ventas, de soporte tecnológico y sistemático de acuerdo a requerimientos. Auditoría Externa p/Revalúo Técnico de Activos Fijos en proceso con un 70% de avance. Se estima finalizar en el 2026, ya que se debió concluir en tercer trimestre y reportó retrasos en las actividades.	100	99
Establecer 200 líneas y variedades de arroz tolerantes a enfermedades en todas las fases del proceso de mejoramiento (introducción, ensayos preliminares, ensayos avanzados, ensayos de adaptación y validación) con oportunidad, en zonas priorizadas en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025.	120 17100162 000000	Se sembraron y evaluaron 243 líneas y variedades introducidas a través de los convenios internacionales en Saavedra, Okinawa y San Juan. Se evaluaron las enfermedades y características agronómicas a 243 materiales y líneas segregantes. Se cosecharon los ensayos experimentales de arroz en las diferentes fases del proceso de mejoramiento en 3 localidades y seleccionaron en campo aproximadamente 55% de líneas. Se establecieron, evaluaron los parámetros y cosecharon 3 ensayos de Manejo Agronómico del cultivo de arroz (1 fertilización, 1 de malezas y enfermedades Piricularia y Bacteriosis). Se seleccionaron en campo 200 panículas por variedad y líneas promisorias, se realizó el tratamiento para plagas y se almacenaron en cámara fría. Se han seleccionado las mejores panículas de las 200 en laboratorio para realizar la siembra de semilleros.	100	89
Establecer 3 ensayos de Manejo Agronómico del cultivo de arroz (densidades de siembra, fertilización, enfermedades, malezas). Con oportunidad, en zonas priorizadas en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025.				
Producir 800 Kg. de semillas genética de arroz de alta calidad de variedades recomendadas y líneas promisorias, con oportunidad, en la EEAS del Dpto. de Santa Cruz, durante la gestión 2025.				

Difundir tecnología sobre el cultivo del arroz a través de establecimiento de parcelas demostrativas, días de campo y talleres de capacitación, con oportunidad, en zonas priorizadas en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025.				
Mejorar genéticamente variedades en 3 zonas productoras de trigo. Conservar y multiplicar semillas de materiales genéticos comerciales y purificación de 2 variedades de trigo. Validar prácticas agronómicas bajo un enfoque de manejo integrado de cultivo del trigo. Difundir tecnología e información sobre el cultivo del trigo a través de establecimiento de parcelas demostrativas, días de campo, difusión de documentos informativos.	120 17100163 000000	EEAS: Establecimiento de 500 líneas nuevas, Seguimiento, labores culturales (carpido, aplicación herbicida, Insecticida). Se establecieron y realizaron labores culturales (Aplicación herbicida, insecticida y Fungicida) de semilla genética de 2 variedades en los Valles Cruceños y Se multiplicaron y se cosecharon 2 variedades de semilla genética (200Kg.), en los Valles 200.	100	85
Conservar 164 bovinos Criollo puro genéticamente en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025. Aplicar 11 capacitaciones de Buenas Prácticas Ganaderas y normalización de la calidad con principios regenerativos, con oportunidad en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025. Conservar 36 ovino Santa Inés genéticamente con oportunidad en el Dpto de Santa Cruz durante la gestión 2025. Difundir tecnología propia y recibir tecnologías generadas por terceros, con oportunidad en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025. Mejorar genéticamente y conservar el germoplasma de 105 bovinos criollos en EEAS y EEACL Mejorar genéticamente y conservar el germoplasma de 92 ovinos Santa Inés en EEAS y EEACL	121 17100165 000000	1.- Se realizó el manejo sanitario periódico a todo el hato 105 1.-Capacitación recibida en Implementación Registro Genealógico Bovino impartida por GENEPLUS, Capacitación al personal de la EEAS en Manejo de Terneros Recién Nacidos. 1.- Se ha realizado la caracterización de todos los animales (30) en Cañada Larga. 1.Participación en 1 día de campo en la XIV Jornada Boliviana de Bovino Criollo en Cuevo Se participó en el Seminario de la Mesa Boliviana de Carne Sostenible Manejo sanitario periódico al ganado bovino criollo (105) Manejo sanitario periódico al ganado bovino criollo (105) Manejo sanitario periódico al hato ovino (3 veces al año) (92).	100	95
Elaborar al 100 % un Sistema de Transferencia de Tecnología que permita fortalecer la capacitación	121 17100166 000000	Conclusión de los documentos: "Sistema de Transferencia de Tecnología Implementado en los CRI y Estrategia Institucional para Establecer en los CRI" Capacitación a 1708 productores y técnicos	100	72

interna y externa del CIAT.		beneficiados, capacitados. Se han realizado los trabajos correspondientes p/la conservación y manejo de las parcelas demostrativas y ensayos en los CRI (Vallegrande, San Rafael de Velasco, Yapacaní, Mairana y Quirusilla) para fines de transferencia de tecnología		
Capacitar a 2030 técnicos, estudiantes y productores beneficiados con difusión de tecnología agrícola y pecuaria.				
Concluir al 100% el 50% de 2 documentos (Sistema de Transferencia de Tecnología Implementado en los CRI y Estrategia Institucional para Establecer en los CRI), durante la gestión 2025				
Cumplir al 100% la conservación y mantenimiento de la infraestructura fisica (inmuebles) y activos fijos de los CRI, asì como de los cultivos, ensayos y parcelas demostrativas para prácticas agrícolas, durante la gestión 2025				
Ejecutar al 100% las actividades de transferencia de tecnología (talleres de capacitación, días de campo) en los CRI, durante la gestión 2025				
Cumplir al 100 % la programación para la producción de semillas de alta calidad de arroz, trigo y maíz en la Estación Experimental de Saavedra (EEAS) y Okinawa 1, con oportunidad en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025.	121 17100168 000000	Se realizaron todas las actividades de labores culturales recomendados por la parte técnica y ejecutaron a conformidad. Se realizó la preparación de terreno, para la siembra del cultivo de arroz en Saavedra EEAS. Se realizó la cosecha manual del cultivo de maíz para semilla básica en Saavedra EEAS, 2.5Tn. Se realizó la preparación de terreno por parte del cooperante, para la siembra respectiva del cultivo de trigo área producción de semilla altas categorías. Se realizaron todas las labores culturales (control malezas, plagas y enfermedades) en cultivo por parte del cooperador, en Okinawa I. Las instalaciones de tendido eléctrico de alta y baja tensión, dispositivos para extracción de agua y equipamiento para la conservación y almacenamiento de semillas, en la EEAS Implementación de instalación de tendido eléctrico de alta y baja tensión, transformadores, dispositivo para extracción de agua (bomba sumergible) fueron Procesos no ejecutados por falta presupuesto de fuente F-42, por instructivas de la máxima autoridad ejecutiva del CIAT.	100	83
Cumplir al 100% las gestiones de fortalecimiento al proceso de producción de semillas de alta calidad con instalación de tendido eléctrico de alta y baja tensión, dispositivos para extracción de agua y equipamiento para la conservación y almacenamiento de semillas, en la EEAS				
Diagnosticar, 40 muestras de incidencia de enfermedades plagas y malezas potenciales que inciden en el rendimiento y calidad de los cultivos con oportunidad en zonas priorizadas del Dpto. de Santa Cruz, durante la gestión 2025.	121 17100169 000000	Se realizaron 59 muestras de incidencia de enfermedades plagas y malezas potenciales se realizaron 568 análisis fitopatológico, entomológica, malezas potenciales, cuarentenarias, emergentes y/o invasivas. se realizaron 5 ensayos con estrategias de manejo integrado que ayuden a minimizar pérdidas en los cultivos 20 talleres de difusión y capacitación en gabinete en control biológico aplicado	100	72

Identificar 666 análisis fitopatológico, entomológica, malezas potenciales, cuarentenarias, emergentes y/o invasivas que inciden en el rendimiento de los cultivos con oportunidad en zonas priorizadas del Dpto. de Santa Cruz, durante la gestión 2025.				
Implementar 4 ensayos con estrategias de manejo integrado que ayuden a minimizar pérdidas en los cultivos con oportunidad en zonas priorizadas del Dpto. de Santa Cruz, durante la gestión 2025.				
Difundir al 100 % las técnicas e innovaciones desarrolladas de manejo integrado de cultivos a productores, asociaciones, y/o técnicos, con oportunidad en zonas priorizadas del Dpto. de Santa Cruz, durante la gestión 2025.				
Validar 2 especies de cultivos de servicios para un manejo regenerativo de suelos bajo uso agrícola en áreas de influencia del proyecto en el Dpto. de Santa Cruz, con oportunidad, durante la gestión 2025.	121 17100170 000000	1) Se ha establecido 2 ensayo de larga duración en EEASS 2) Se realizaron 2 ensayos de validación de cultivos de servicio en las Estaciones Experimentales. 3) Se han recolectado 5 muestras en Cañada Larga p/poder hacer un diagnóstico de las parcelas de validaciones. 4) Se ha establecido 1 ensayo de investigación estratégica en EEAS 5) se participó en 1 día de campo EEAS Y 1 día de campo en el XXIV Congreso Latinoamericano de la Ciencia del Suelo en EEAS 6) Se realizó la publicación de una hoja técnica como material de difusión y capacitación dirigido a productores, técnicos y personas interesadas en la implementación de prácticas de agricultura regenerativa.	100	96
Realizar 1 ensayo de investigación estratégica para generar recomendaciones para un manejo regenerativo de suelos en áreas de influencia del proyecto en el Dpto. de Santa Cruz, con oportunidad, durante la gestión 2025.				
Realizar 4 eventos para la difusión de transferencia de tecnología en prácticas de agricultura regenerativa con oportunidad, en el Dpto. de Santa Cruz, durante la gestión 2025.				
TOTALES			**100 %**	**89 %**

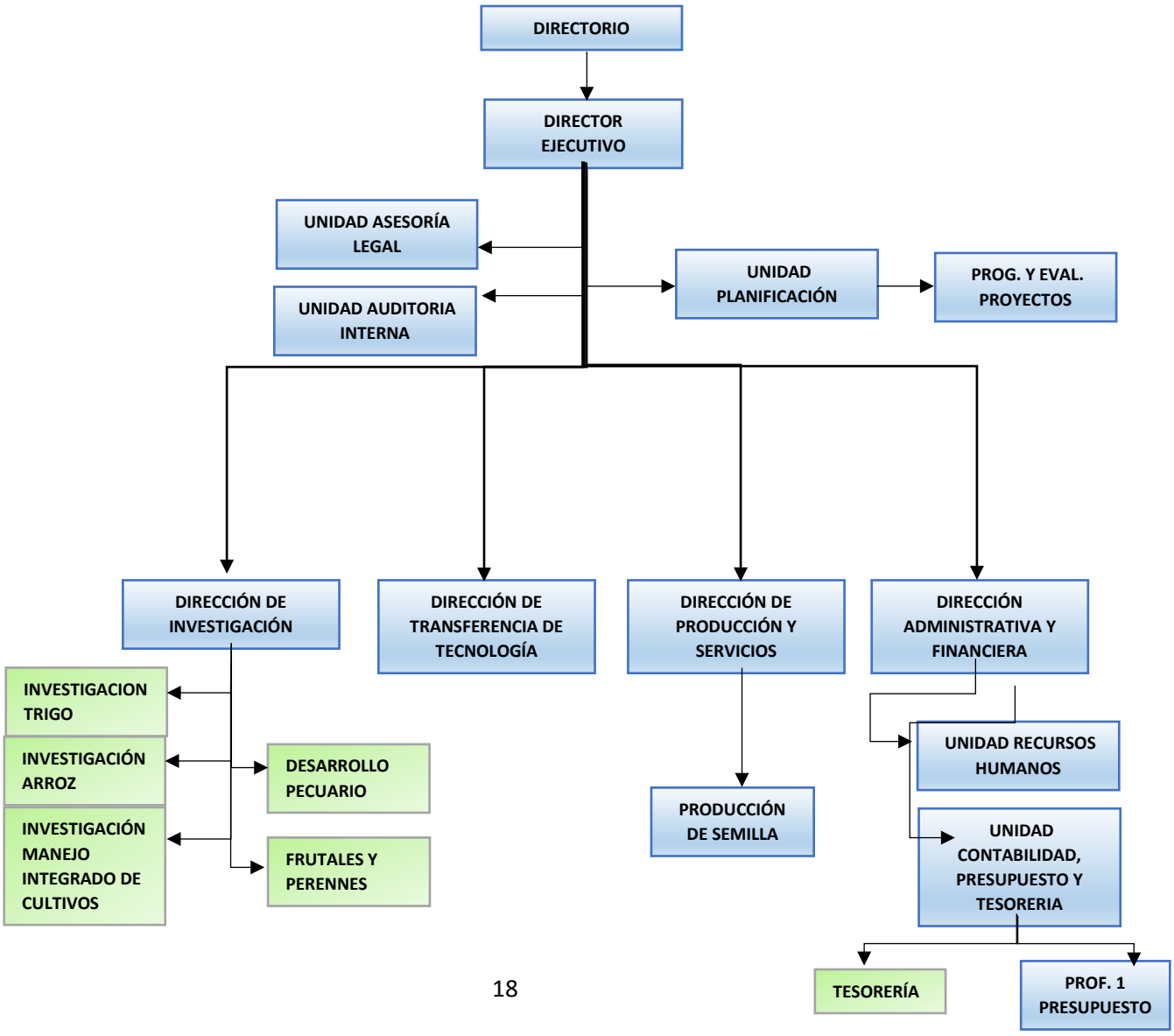
3 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

En el marco del Estatuto del CIAT aprobado mediante Resolución de Directorio N° 022/2015 del 23 de diciembre de 2015, la entidad tiene una estructura organizacional, aprobada mediante Resolución de Directorio N° 0009/2021 del 24 de junio de 2021, que comprende los siguientes niveles:

a) Nivel Directivo o Superior, a cargo de un Director Ejecutivo, que es la Máxima Autoridad Ejecutiva de la entidad, designado mediante Resolución Departamental;

b) Nivel Ejecutivo, con dos (4) Áreas Organizacionales, que aplican las políticas definidas en el nivel directivo para el cumplimiento de la finalidad y atribuciones institucionales;

c) Nivel Operativo, con nueve (9) Unidades Organizacionales que ejecutan las operaciones de la entidad con dependencia lineal y funcional en relación con los niveles de jerarquía.



Cuadro
N° 3 Personal Gestión 2025

Área Organizacional	Personal de Planta	Personal Eventual	Consultores de Línea	Total
Dirección Ejecutiva	6	4	1	11
Dirección de Investigación	6	20	1	27
Dirección de Transferencia de Tecnología	1	6	0	7
Dirección de Producción y Servicios	3	17	1	21
Dirección Administrativa y Financiera	6	10	1	17
TOTAL	**22**	**57**	**4**	**83**

Se cerró la gestión con 22 funcionarios de planta, 57 eventuales y 4 consultores de línea, haciendo un total de 83, de acuerdo a las siguientes categorías:

Categoría	Personal de Planta	Personal Eventual	Consultores de Línea	Total
Nivel Superior	5			5
Nivel Ejecutivo	5			5
Nivel Operativo	12	57	4	73
TOTAL	**22**	**57**	**4**	**83**

N°	RELACION CONTRACTUAL	2024	2025
1	PERSONAL DE PLANTA	24	22
2	PERSONAL EVENTUAL	78	57
Total		**102**	**79**

N°	NIVEL	2024	2025
1	Nivel Superior	5	5
2	Nivel Ejecutivo	5	5
3	Nivel Operativo	14	12

4. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

4.1 Ejecución de Recursos por Rubro

Los recursos que administró el CIAT en la gestión 2025, únicamente provienen de dos fuentes de financiamiento: Recursos Específicos por la Venta de Bienes y Servicios y Transferencias del GAD-SCZ.

Cuadro N° 4 Recursos Programados y Ejecutados
Expresado en Bs.

RUBRO	DESCRIPCION RUBRO	ENTIDAD OTORGANTE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	DEVENGADO	PERCIBIDO	SALDO	% DE EJECUCIÓN
	Recursos Específicos		**6,500,000.00**	**6,500,000.00**	**6,540,346.15**	**5,874,530.55**	**- 40,346.15**	**101%**
121000	Venta de Bienes de las Adm. Públicas	´0000	3,344,730.00	3,344,730.00	5,466,327.98	4,916,127.98	- 2,121,597.98	**163%**
122000	Venta de Servicios de las Administraciones	´0000	2,216,410.00	2,216,410.00	504,208.90	504,208.90	1,712,201.10	**23%**
159000	Otros Ingresos no Especificados	´0000	378,860.00	378,860.00	577.67	577.67	378,282.33	**0%**
35410	Recursos Devengados no Cobrados	´0000	560,000.00	560,000.00	569,231.60	453,616.00	- 9,231.60	**102%**
	Transferencias de Recursos Específicos		**11,250,000.00**	**11,250,000.00**	**7,391,451.00**	**7,671,911.06**	**3,858,549.00**	**66%**
19231	Transferencias Corrientes del GAD-SCZ	´0907	7,498,897.00	7,498,897.00	5,502,438.00	5,502,438.00	1,996,459.00	**73%**
23231	Transferencias de Capital del GAD-SCZ	´0907	2,651,103.00	2,651,103.00	1,889,013.00	2,169,473.06	762,090.00	**71%**
35110	Disminución de Caja y Banco	´0000	1,100,000.00	1,100,000.00	-	-	1,100,000.00	**0%**
	TOTAL PRESUPUESTO DE RECURSOS		**17,750,000.00**	**17,750,000.00**	**13,931,797.15**	**13,546,441.61**	**3,818,202.85**	**78%**

El presupuesto programado para la gestión fue de **Bs. 17, 750,000.00**, la ejecución de recursos alcanzó un total de **Bs. 13, 931,797.15,** representando un **78%** del total programado. Las proyecciones de recursos propios se estimaron en **Bs. 5, 940,000.00** por ventas de bienes y servicios se alcanzó percibir ingresos propios por un valor de **Bs. 6, 540,346.15.-** es decir un 101% del total programado.

4.2 Ejecución de Gastos por Categoría Programática.

El Gasto alcanzó una ejecución de **Bs. 11,907,260.**, la programación fue programada por **Bs. 17,750,000.00**, en consecuencia, se logró ejecutar **67%** del total programado, considerando el problema financiero que atraviesa la Gobernación.

Cuadro N° 5 Ejecución de Gastos por Categoría Programática
Expresado en Bs.

CATEGORIA PROGRAMATICA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	DEVENGADO	% DE EJECUCION FINANCIERA	% DE EJECUCION FISICA
	GASTO CORRIENTE	**12,870,856**	**10,127,589**	**79%**	**92%**
120 0 001	DIRECCIÓN SUPERIOR	1,311,484	1,216,766	93%	100%
120 0 002	DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN	1,532,747	1,128,579	74%	90%
120 0 003	DIRECCION DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA	391,234	328,533	84%	83%
120 0 004	DIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	1,357,377	1,171,769	86%	98%
120 0 006	DIRECCION DE PRODUCCION Y SERVICIOS	496,024	443,230	89%	89%
120 0 008	FUNCIONAMIENTO ESTACIONES Y CENTROS REGIONALES DE INVESTIGACION	1,450,078	1,078,414	74%	96%
120 0 011	FUNCIONAMIENTO LABORATORIO DE PRODUCCION DE INOCULANTES	632,959	606,014	96%	83%
120 0 012	FUNCIONAMIENTO LABORATORIO DE SUELO, AGUA Y PLANTAS	791,035	515,062	65%	86%
120 0 013	FUNCIONAMIENTO OFICINA CENTRAL	832,122	522,854	63%	98%
120 0 015	MANTENIMIENTO DEL BOVINO Y OVINO EN LA EEAS Y EECL	412,893	338,637	82%	97%
120 0 016	PRODUCCION DE SEMILLA	1,391,497	1,080,909	78%	92%
120 0 017	FUNCIONAMIENTO ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGRÍCOLA CAÑADA LARGA	401,562	178,497	44%	90%
120 0 018	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL CIAT	1,869,844	1,518,326	81%	99%
	GASTOS DE INVERSIÓN				
120 01710016200000 000	MEJ. Y DIFUSION DE TECNOLOGIAS DEL CULTIVO DE ARROZ EN ZONAS PRODUCTORAS DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ	682,409	157,242	23%	89%
120 01710016300000 000	MEJ. Y DIFUSION DE DE VARIEDADES DE TRIGO EN TRES ZONAS PRODUCTORAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ	139,221	97,793	70%	85%
120 01710016500000 000	MEJ. GENETICO DE LA GANADERIA BOVINA Y OVINA EN 4 ZONAS PRODUCTORAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ	465,924	285,778	61%	95%
120 01710016600000 000	IMPLEM. DEL SISTEMA DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA BASADO EN LOS C.R.I EN EL DPTO. DE SANTA CRUZ	692,880	500,825	72%	72%
120 01710016800000 000	MEJ. DEL SISTEMA DE PROD. DE SEMILLA CERTIFICADA DE ARROZ EN LA ESTACION EXPERIMENTAL AGRICOLA DE SAAVEDRA	1,685,425	81,031	5%	83%
120 01710016900000 000	INVEST. DE ESTRA/ INNOV. P/ EL CONTROL DE ENF. PLAGAS Y MALEZAS EN CUL/ DE TRÓP Y VALLES DPTO DE SANTA CRUZ	713,365	526,246	74%	72%
120 01710017000000 000	INVEST. Y DIFUS.DE TEC.P/ LA REGENERACION DE SUELOS AGROP/DEGRADADOS POR INCENDIOS FORESTALES DPTO. STA. CRUZ	279,920	130,756	47%	96%
120 01710017100000 000	PROGRAMA DE INVERSION SECTORIAL DE CENTRO DE INVESTIGACION AGRICOLA TROPICAL	-	-	0%	0%
	TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN	**4,659,144**	**1,779,671**	**38%**	**85%**
		220,000	**-**	**-**	**-**
990021	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMA (FUNCIONAMIENTO)	70,000	-	0%	
990024	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMA (INVERSIÓN)	150,000	-	0%	
		17,750,000	**11,907,260**	**67%**	**77%**

Cuadro N°6 Gastos Programados y Ejecutados por Grupo gestión 2025

PROGRAMADO

No.	TIPO DE GASTO	1000	2000	3000	4000	5000	6000	8000	TOTAL
1	GASTO CORRIENTE	7,611,370	2,771,772	1,938,230	456,422		220,000	93,062	13,090,856
3	INVERSIÓN PÚBLICA	1,635,713	376,882	972,437	1,659,480			14,632	4,659,144
4	TRANSFERENCIAS								-
	TOTAL	**9,247,083**	**3,148,654**	**2,910,667**	**2,115,902**	**0**	**220,000**	**107,694**	**17,750,000**

EJECUTADO

No.	TIPO DE GASTO	1000	2000	3000	4000	5000	6000	8000	TOTAL
1	GASTO CORRIENTE	6,534,699	1,857,024	1,307,300	378,494	0	0	50,073	10,127,589
3	INVERSIÓN PÚBLICA	1,276,556	210,480	235,736	51,031	0	0	5,868	1,779,671
4	TRANSFERENCIAS								0
	TOTAL	**7,811,255**	**2,067,503**	**1,543,036**	**429,525**	**0**	**0**	**55,941**	**11,907,260**

Fuente: DAF-CIAT

4.3 Proyectos de Inversión Pública Gestión 2025

Durante la gestión 2025, el CIAT contó con un portafolio de 7 proyectos de inversión con metas alcanzadas, el cuadro siguiente describe las acciones alcanzadas de cada uno de los proyectos que fueron ejecutados en la presente gestión.

Cuadro N° 7 Metas Alcanzadas Proyectos de Inversión 2025

PROGRAMADO 2025			EJECUTADO
Nº	**Descripción de Meta**	**Acciones**	**Acciones**
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN			
INVEST. DE ESTRA/ INNOV. P/ EL CONTROL DE ENF. PLAGAS Y MALEZAS EN CUL/ DE TRÓP Y VALLES DPTO DE SANTA CRUZ			
1	40 muestras de incidencia de enfermedades plagas y malezas potenciales 666 análisis fitopatológico, entomológica, malezas potenciales, cuarentenarias, emergentes y/o invasivas. 4 ensayos con estrategias de manejo integrado que ayuden a minimizar pérdidas en los cultivos Difundir al 100 % las técnicas e innovaciones desarrolladas de manejo integrado de cultivos a productores, asociaciones, y/o técnicos	Muestreos (monitoreo, análisis, toma de datos para incidencias de enfermedades, plagas y malezas en 40 puntos (zona norte, este, centro y Valles) Análisis y evaluación de muestras para identificar y cuantificar los agentes causantes de problemas en los cultivos, en laboratorios en la EEAS y Comarapa. Implementación de 4 ensayos en manejo integrado de plagas en cultivos industriales, frutales, hortalizas y/o de conservación de especies en EEAS, Comarapa y otros. 2 talleres en diagnóstico de plagas y enfermedades Elaboración de 20 hojas volantes Elaboración de 10 cartillas de identificación de enfermedades, plagas, malezas y otros Elaboración de 7 banner científicos Elaboración del 25% del 100% de 1 manual de plagas y enfermedades.	Se realizaron 59 muestras de incidencia de enfermedades plagas y malezas potenciales se realizaron 568 análisis fitopatológico, entomológica, malezas potenciales, cuarentenarias, emergentes y/o invasivas. se realizaron 5 ensayos con estrategias de manejo integrado que ayuden a minimizar pérdidas en los cultivos 20 talleres de difusión y capacitación en gabinete en control biológico aplicado
INVEST. Y DIFUS.DE TEC.P/ LA REGENERACION DE SUELOS AGROP/DEGRADADOS POR INCENDIOS FORESTALES DPTO. STA. CRUZ			
2	capacitación en gabinete en control biológico aplicado. Realizar 1 ensayo de investigación estratégica para generar recomendaciones para un manejo regenerativo de suelos. Realizar 4 eventos para la difusión de transferencia de tecnología en prácticas de agricultura regenerativa.	1) Establecimiento de 2 ensayos de larga duración y seguimiento para validar 2 especies de cultivos de servicios en EEAS Y EEACL) 2) Validación de 2 especies de cultivos de servicios en las estaciones experimentales (Saavedra y Cañada Larga) 3) Toma de 20 muestras compuestas de suelos en EEAS para recomendación del manejo de suelo regenerativo 4) Establecimiento de 1 ensayo para evaluar el efecto de los cultivos de servicios en la microbiología del suelo (en EEAS). 5) Participación en 2 días de campo 2 charla técnica sobre manejo	1) Se ha establecido 2 ensayo de larga duración en EEASS 2) Se realizaron 2 ensayos de validación de cultivos de servicio en las Estaciones Experimentales. 3) Se han recolectado 5 muestras en Cañada Larga p/poder hacer un diagnóstico de las parcelas de validaciones. 4) Se ha establecido 1 ensayo de investigación estratégica en EEAS 5) se participó en 1 día de campo EEAS Y 1 día de campo en el XXIV Congreso Latinoamericano de la Ciencia del Suelo en EEAS 6) Se realizó la publicación de una hoja técnica como material de difusión y capacitación dirigido a productores, técnicos y personas interesadas en la

		regenerativo de suelos 6) Elaboración de 1 publicación (hoja técnica) sobre las ventajas de una agricultura regenerativa.	implementación de prácticas de agricultura regenerativa.
MEJ. Y DIFUSIÓN DE TECNOLOGÍAS DEL CULTIVO DE ARROZ EN ZONAS PRODUCTORAS DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ			
3	Establecer 200 líneas y variedades de arroz tolerantes a enfermedades en todas las fases del proceso de mejoramiento. Establecer 3 ensayos de Manejo Agronómico del cultivo de arroz (densidades de siembra, fertilización, enfermedades, malezas). Producir 800 Kg. de semillas genética de arroz de alta calidad de variedades recomendadas y líneas promisorias, con oportunidad	Establecimiento de 200 Líneas y variedades y evaluadas sus característica agronómica y enfermedades. Establecimiento de 3 ensayos de Manejo Agronómico del cultivo de arroz (densidades de siembra, fertilización, enfermedades, malezas). Selección de 200 panículas por variedad (ene a mar)	Se sembraron y evaluaron 243 líneas y variedades introducidas a través de los convenios internacionales en Saavedra, Okinawa y San Juan. Se evaluaron las enfermedades y características agronómicas a 243 materiales y líneas segregantes. Se cosecharon los ensayos experimentales de arroz en las diferentes fases del proceso de mejoramiento en 3 localidades y seleccionaron en campo aproximadamente 55% de líneas. Se establecieron, evaluaron los parámetros y cosecharon 3 ensayos de Manejo Agronómico del cultivo de arroz (1 fertilización, 1 de malezas y enfermedades Piricularia y Bacteriosis). Se seleccionaron en campo 200 panículas por variedad y líneas promisorias, se realizó el tratamiento para plagas y se almacenaron en cámara fría. Se han seleccionado las mejores panículas de las 200 en laboratorio para realizar la siembra de semilleros.
MEJ. Y DIFUSIÓN DE VARIEDADES DE TRIGO EN TRES ZONAS PRODUCTORAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ			
4	Conservar y multiplicar semillas de materiales genéticos comerciales y purificación de 2 variedades de trigo.Validar prácticas agronómicas bajo un enfoque de manejo integrado de cultivo del trigo.Difundir tecnología e información sobre el cultivo del trigo a través de establecimiento de parcelas demostrativas, días de campo, difusión de documentos informativos.	Establecimiento, seguimiento, labores culturales de 500 nuevas líneas introducidas.Ensayo avanzado de líneas y variedadesEstablecimiento de parcela de mantenimiento multiplicación de semilla genética de 2 variedades comerciales y línea promisoria.	EEAS: Establecimiento de 500 líneas nuevas, Seguimiento, labores culturales (carpido, aplicación herbicida, Insecticida).Se establecieron y realizaron labores culturales (Aplicación herbicida, insecticida y Fungicida) de semilla genética de 2 variedades en los Valles Cruceños y Se multiplicaron y se cosecharon 2 variedades de semilla genética (200Kg.), en los Valles 200.

MEJ. GENÉTICO DE LA GANADEÍA BOVINA Y OVINA EN 4 ZONAS PRODUCTORAS DEL DPTO. DE SANTA CRUZ			
5	Conservar 105 bovinos Criollo puro genéticamente en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025. Aplicar 11 capacitaciones de Buenas Prácticas Ganaderas y normalización de la calidad con principios regenerativos, con oportunidad en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025. Conservar 36 ovino Santa Inés genéticamente con oportunidad en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025. Difundir tecnología propia y recibir tecnologías generadas por terceros, con oportunidad en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025. Mejorar genéticamente y conservar el germoplasma de 105 bovinos criollos en EEAS y EEACL Mejorar genéticamente y conservar el germoplasma de 92 ovinos Santa Inés en EEAS y EEACL	1.- 105 bovinos criollos con análisis genómico, registro de datos. 1.-Capacitación al personal interno en los 11 componentes de las BPG, auditables con la aplicación de 32 planillas de control de proceso. 1.- 35 hembras y 1 reproductores seleccionados para conformar un plantel élite e iniciar el programa de mejoramiento genético. 1.Participación en 1 día de campo Manejo sanitario periódico al ganado bovino criollo (105) Manejo sanitario periódico al hato ovino (3 veces al año) (92)	1.- Se realizó el manejo sanitario periódico a todo el hato 105 1.-Capacitación recibida en Implementación Registro Genealógico Bovino impartida por GENEPLUS, Capacitación al personal de la EEAS en Manejo de Terneros Recién Nacidos. 1.- Se ha realizado la caracterización de todos los animales (30) en Cañada Larga. 1.Participación en 1 día de campo en la XIV Jornada Boliviana de Bovino Criollo en Cuevo Se participó en el Seminario de la Mesa Boliviana de Carne Sostenible Manejo sanitario periódico al ganado bovino criollo (105) Manejo sanitario periódico al hato ovino (3 veces al año) (92).
DIRECCIÓN DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA			
IMPLEM. DEL SISTEMA DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA BASADO EN LOS C.R.I EN EL DPTO. DE SANTA CRUZ			
6	Elaborar al 100 % un Sistema de Transferencia de Tecnología que permita fortalecer la capacitación interna y externa del CIAT. Capacitar a 2030 técnicos, estudiantes y productores beneficiados con difusión de tecnología agrícola y pecuaria. Cumplir al 100% la conservación y mantenimiento de la infraestructura física (inmuebles) y activos fijos de los CRI, así como de los cultivos, ensayos y parcelas demostrativas para prácticas agrícolas, durante la gestión 2025 Ejecutar al 100% las actividades de transferencia de tecnología (talleres de capacitación, días de campo) en los CRI, durante la gestión 2025	Sistema de Transferencia de tecnología a diseño final. Número de productores y técnicos beneficiados, capacitados. Conservación y/o mantenimiento de parcelas y/o ensayos demostrativos en los CRI (Establecimiento, labores culturales (control de malezas, control de plagas y otros) Realización de talleres de capacitación, días de campo en los CRI	Conclusión de los documentos: "Sistema de Transferencia de Tecnología Implementado en los CRI y Estrategia Institucional para Establecer en los CRI" Capacitación a 1708 productores y técnicos beneficiados, capacitados. Se han realizado los trabajos correspondientes p/la conservación y manejo de las parcelas demostrativas y ensayos en los CRI (Vallegrande, San Rafael de Velasco, Yapacaní, Mairana y Quirusilla) para fines de transferencia de tecnología
DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN Y SERVICIOS			
MEJ. DEL SISTEMA DE PROD. DE SEMILLA CERTIFICADA DE ARROZ EN LA ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGRÍCOLA DE SAAVEDRA			
7	Cumplir al 100 % la programación para la producción de semillas de alta calidad de arroz, trigo y maíz en la Estación Experimental de Saavedra (EEAS) y Okinawa 1, con oportunidad en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025. Cumplir al 100% las gestiones de fortalecimiento al proceso de producción de semillas de alta calidad con instalación de tendido eléctrico de alta y baja tensión, dispositivos para extracción de agua y equipamiento para la conservación y almacenamiento de semillas, en la EEAS	1) Cumplir al 100 % la programación para la producción de semillas de alta calidad de arroz, trigo y maíz en la Estación Experimental de Saavedra (EEAS) y Okinawa 1, con oportunidad en el Dpto. de Santa Cruz durante la gestión 2025. PRODUCCIÓN SEMILLA DE ARROZ Y SOCA EN 24.6HA. EN EEAS CAMPAÑA VERANO 2024/2025 PRODUCCIÓN SEMILLA DE ARROZ Y SOCA EN 24.6HA. EN EEAS CAMPAÑA VERANO 2025/2026 Producción semilla de maíz en	Se realizaron todas las actividades de labores culturales recomendados por la parte técnica y ejecutaron a conformidad. Se realizó la preparación de terreno, para la siembra del cultivo de arroz en Saavedra EEAS. Se realizó la cosecha manual del cultivo de maíz para semilla básica en Saavedra EEAS, 2.5Tn. Se realizó la preparación de terreno por parte del cooperante, para la siembra respectiva del cultivo de trigo área producción de semilla altas categorías.

		1 ha en EEAS producción semilla de trigo con cooperante (50-50) en 40 ha Okinawa 1 campaña invierno 2025. 2)Cumplir al 100% las gestiones de fortalecimiento al proceso de producción de semillas de alta calidad con instalación de tendido eléctrico de alta y baja tensión, dispositivos para extracción de agua y equipamiento para la conservación y almacenamiento de semillas, en la EEAS Implementación de instalación de tendido eléctrico de alta y baja tensión, transformadores, dispositivo para extracción de agua (bomba sumergible).	Se realizaron todas las labores culturales (control malezas, plagas y enfermedades) en cultivo por parte del cooperador, en Okinawa I. Las instalaciones de tendido eléctrico de alta y baja tensión, dispositivos para extracción de agua y equipamiento para la conservación y almacenamiento de semillas, en la EEAS Implementación de instalación de tendido eléctrico de alta y baja tensión, transformadores, dispositivo para extracción de agua (bomba sumergible) fueron Procesos no ejecutados por falta presupuesto de fuente F-42, por instructivas de la máxima autoridad ejecutiva del CIAT.

Fuente: Unidad de planificación

4.4 Servicios del Centro de Investigación Agrícola Tropical - CIAT Gestión 2025

Programado 2025				Ejecutado 2025	
Servicio o Unidad que lo desarrolla	**Descripción del Servicio**	**Beneficiarios Directos**	**Beneficiarios Indirectos**	**Presupuesto ejecutado por prestación del servicio en Bs.**	**Cantidad de prestaciones ejecutadas durante la gestión 2025**
DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN Y SERVICIOS					
FUNCIONAMIENTO LABORATORIO DE PRODUCCION DE INOCULANTES	Producción de inoculantes a partir de organismos vivos para leguminosas y gramíneas. Análisis de control de calidad y recuento de organismos vivos (bacterias y hongos)	3.522 productores	17.610 personas	606.013,83	Se elaboraron 19.352 inoculantes y coadyuvantes, que equivalen a 70.432 dosis. Se han realizado 178 análisis de laboratorio.
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN					
FUNCIONAMIENTO LABORATORIO DE SUELO, AGUA Y PLANTAS	Análisis de muestras de suelos, aguas, plantas y fertilizantes.	928	4,640	515.062,06	Análisis de muestras de suelo, agua, plantas y fertilizantes. Suelo = 837 Agua = 12 Plantas y Fertilizantes = 64 Bromatológico= 15

MANTENIMIENTO DEL BOVINO Y OVINO EN LA EEAS Y EECL	Mantenimiento y manejo adecuado del Ganado Bovino y Ovino en las EEAS y EEACL.	204	612	338.636,99	Producción de leche y entrega a la Pil :Lts. 21856 Venta de bovinos de descarte hembras y machos: 120 Venta de Bovinos reproductores hembras y machos: 15 Venta de ovinos de descarte hembras y machos: 57 Venta de ovinos reproductores hembras y machos: 12 Venta pajuelas de semen criollo : 0

5. CAPACITACIONES DEL PERSONAL

El CIAT, ha logrado realizar importantes procesos de capacitación con la finalidad de alcanzar la certificación ISO 9001:2015, el siguiente cuadro describe las capacitaciones alcanzadas.

Cuadro N° 8 Capacitaciones alcanzadas al personal -2025

Temas	Total Capacitaciones	N° Funcionarios capacitados	Entidad que brindo la capacitación
Políticas Públicas	1	31	CONTRALORIA GENERAL DEL ESTADO
Ley 1178	1	35	CONTRALORIA GENERAL DEL ESTADO
Responsabilidad por la Función Pública	1	42	CONTRALORIA GENERAL DEL ESTADO
The supporting project por establishing a sustanible and nutrients-recycling agricultural system driven by Japanese immigrant society	1	2	HOKKAIDO UNIVERSITY
Tecnología de aplicación de pesticidas químicos y biológicos	1	1	CABI PLANTWISE
Sanidad Vegetal	1	1	UNIVERSIDAD FEDERAL DE PARANA
Introduction to Metagenomics and Its Application	1	1	UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRES

Fuente: Dir. DAF-CIAT

6. CONTRATACIONES REALIZADAS DURANTE LA GESTIÓN 2025

Durante la gestión las contrataciones más significativas fueron las menores (menor o igual a 20,000) por un valor de **Bs. 991,114.84** con 380 procesos registrados, contrataciones menores (Mayor a 20,000 y menor a 50,000) por un valor de **Bs. 149,380.72**, las contrataciones por la modalidad ANPE, con 1 proceso alcanzó **Bs. 250,000.00** y el saldo de contrataciones fue realizada por la contratación directa y adquisición de seguro.

Cuadro N° 9 Contrataciones Realizadas en la Gestión-2025

ITEM	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	CANTIDAD DE PROCESOS PROGRAMADOS	CANTIDAD DE PROCESOS EJECUTADOS	IMPORTE EJECUTADO BS.
1	CONTRATACIONES MENORES (MENOR O IGUAL A 20,000)	380	380	991,114.84
2	CONTRATACIONES MENORES (MAYOR A 20,000 Y MENOR A 50,000)	5	5	149,380.72
3	CONTRATACIONES ANPE	2	2	250,000.00
4	CONTRATACIÓN DIRECTA (COMPRA DE UREA.EPNE)	1	1	49,610.00
5	LICITACIÓN DE SEGURO	1	1	198,874.03
TOTAL BS.				**1,638,979.59**

Fuente: DAF-CIAT

7. ACTIVIDADES EJECUTADAS POR EL AREA LEGAL

El área legal del CIAT se encarga de brindar asesoramiento en temas de análisis jurídico y gestión jurídica, en el marco de la normativa vigente atendió los siguientes temas:

- ✓ 9 Convenios de Cooperación Interinstitucional en el marco de las atribuciones de CIAT.
- ✓ 80 Informes Legales sobre temas de análisis jurídico.
- ✓ 73 Resoluciones Administrativas
- ✓ 24 Resoluciones de Directorio
- ✓ 4 Actas de Directorio Ordinarias
- ✓ 5 Actas de Directorio Extraordinaria
- ✓ 107 Contratos de Personal, 50 Contratos 1er ampliatorio, 45 Contratos 2do ampliatorio
- ✓ 8 Contratos de Adquisición de Servicios
- ✓ 1 Contratos de Consultoría por Producto y 2 modificatorios

TIPO DE PROCESO	CANTIDAD EN CURSO	CANTIDAD CONCLUIDOS	TOTAL PROCESOS POR TIPO
PENALES	2	0	0
COACTIVOS	0	0	0
ADMINISTRATIVOS	3	2	3
CIVILES	5	0	5
LABORALES	2	0	2

Fuente: Unidad de Asesoría Legal

8. AUDITORÍAS PROGRAMADAS Y EJECUTADAS

Cuadro N° 10 Auditorías Realizadas en la Gestión-2025

N°	ACTIVIDADES	Fechas		Avance	
		Inicio	Final	Presentación	Fechas
1	Auditoria sobre la Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros al 31/12/2024. (Concluido)	02/01/2025	28/02/2025	INFORME N° UAI-CONF-01/2025-A; INFORME N° UAI-CONF-01/2025-B	10/01/2025 ; 24/02/2025
2	Primer seguimiento al Informe N° UAI-CONF-01/2024-A, "Informe de Auditoría de Confiabilidad de los Registros y las Deficiencias de Control Interno del CIAT al 31/12/2023" (Registros). (Concluido).	27/01/2025	14/02/2025	INFORME N° UAI-SEGUIM-01/2025,	14/02/2025
3	Primer seguimiento al informe N° UAI-CONF-01/2024-B, "Informe de Auditoría de Confiabilidad de los Estados Financieros del CIAT al 31/12/2023" (Estados Financieros). (Concluido).	10/02/2025	28/02/2025	INFORME N° UAI-SEGUIM-02/2025	19/02/2025
4	Verificación sobre el cumplimiento de los Procedimientos para el Cumplimiento Oportuno de las Declaraciones Juradas de Bienes y Rentas y su Oportunidad en la Presentación del mismo al CIAT, gestión 2024. (concluido)	10/01/2025	28/02/2025	INFORME N° UAI-PRO-01/2025	13/02/2025
5	Verificación del cumplimiento de Procedimientos específicos para el control y conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y los registros individuales de cada servidor público del CIAT, gestión 2024; con el propósito de comprobar la existencia o no de la Doble Percepción. (Concluido).	10/01/2025	28/02/2025	INFORME N° UAI-PRO-02/2025	18/02/2025
6	Auditoria de Confiabilidad de los Registros Contables, gestión 2025. (Concluido)	05/03/2025	31/12/2025	INFORME N° UAI-AUFIN-01/2026	15/01/2026
7	Relevamiento de Información Específica del Cumplimiento de la Resolución CGE/112/2022 del 21 de diciembre de 2022 y su procedimiento, en el CIAT. (Concluido)	02/05/2025	30/06/2025	INFORME N° UAI-RELV-01/2025	27/06/25

N°	ACTIVIDADES	Fechas		Avance	
		Inicio	Final	Presentación	Fechas
8	Primer seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones aceptadas en el informe N° UAI-RELV N° 02/2024, "Relevamiento de Información Específica sobre la elaboración e implementación del Plan Institucional de Seguridad a la Información (PISI) del CIAT". (Concluido)	01/07/25	28/07/25	Informe N° UAI-SEGUIM - 03/2025	08/08/25
9	Primer seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones aceptadas en el Informe N° UAI-RELEV N° 03/2024, "Relevamiento de Información Específica sobre la Elaboración e Implementación del Plan Institucional de Implementación de Software Libre y Estándares Abiertos (PISLEA) del CIAT. (Concluido)	01/08/2025	29/08/2025	INFORME N° UAI-SEGUIM - 04/2025	26/08/25
10	Auditoria de Cumplimiento sobre la implementación del Manual de Procesos y Procedimientos para la Elaboración de Planillas Salariales, Pago de Sueldos y Honorarios al Personal Permanente, Eventual y Consultores, Individuales de Línea. (Concluido).	01/06/2025	30/12/2025	INFORME N° INF/UAI/A.CUMP-01/2025	31/12/2025
Auditorias No Programadas					
11	Relevamiento de Información sobre; Sanidad, Producción, Manejo y Disposición del Hato Ganadero Bovino, Ovino y Equino del Centro de Investigación Agrícola Tropical, en la gestión 2021.	02/01/2025	20/12/2025	INFORME UAI-RELV N° 03/2025	12/11/25

Fuente: Unidad de Auditoría Interna

Detalle de Auditorias	Programadas	Ejecutadas
Cantidad de Auditorias Financieras realizadas	-	-
Cantidad de Auditorias Operacionales realizadas	-	-
Cantidad de Auditorias de Proyectos de inversión Publicas realizadas	-	-
Cantidad de Auditorias de cumplimiento realizadas	-	-
Cantidad de Auditorías Ambientales realizadas	-	-
Cantidad de Auditorias de Tecnología de la Información y Comunicación realizadas	-	-
Cantidad de Auditorias de Confiabilidad realizadas	2	2
Cantidad de Auditorias Otros (Opcional) realizadas	9	9
Cantidad de Auditorías realizadas	**11**	**11**

Fuente: Unidad de Auditoría Interna

9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

- La ejecución financiera de gastos en la gestión alcanzó el 67% del presupuesto institucional aprobado, destinando **el 79%** al gasto corriente y el **38%** a los Gastos de Inversión en la ejecución de 7 proyectos por administración directa.

- La ejecución física Institucional del POA 2025, alcanzó un indicador del **89%** de lo programado.

Recomendaciones

- De lo expuesto, se recomienda la aprobación del documento "Audiencia de Rendición Pública de Cuentas Final 2025", en cumplimientos en las disposiciones de la CPE Art. 235.